



Mensaje del Coordinador General:

Abiertos a la Novedad



Cuando los Coordinadores del Apostolado Social de la Compañía de Jesús en África votaron por unanimidad su satisfacción con el cuarto objetivo propuesto para nuestro nuevo Plan Estratégico, sentí que una nueva etapa se abría para Fe y Alegría. Como recuerdan ese objetivo dice: “Ofrecer el servicio a nuevas fronteras culturales, sociales y geográficas con énfasis en la atención a nuevas formas de exclusión social de población marginada y vulnerable, en especial en el continente africano, una de las regiones del mundo que presenta mayores desafíos a la misión del Movimiento”.

Escribo estas notas a sólo unas horas de llegar de Monrovia, Liberia, donde he participado de la reunión de Coordinadores del Apostolado Social de los Jesuitas en África.

Quiero agradecer al P. Ghislain Tshikendwa, S.J., la gentileza de invitarnos y el maravilloso trato que nos dieron. Fuimos llamados para presentar la experiencia de Fe y Alegría. La educación es una de las tres prioridades del apostolado social en África. Por eso querían conocer Fe y Alegría como una respuesta masiva de calidad al derecho a la educación de los más pobres.

El resultado ha sido un marcado interés por conocernos más a fondo y comenzar un diálogo que pueda desembocar en una mayor presencia de nuestro movimiento en África. Es una confirmación del cuarto objetivo estratégico de nuestro nuevo plan. Al presentarlo a la Asamblea a celebrarse en San Salvador este mes, lo haremos con el aval de este grupo significativo de jesuitas de África.

Este año nuestra Asamblea se abre con la vigilia de celebración de los 20 años del martirio de los jesuitas de la Universidad Centro Americana de El Salvador. Desde el mismo lugar en que cayeron, entre ellos el entonces Director de Fe y Alegría Salvador, el P. José Ramón López, S.J., más conocido como el Padre Lolo. Su cuerpo quedó tendido en el jardín de su casa,

mirando al cielo, con una bala atravesando su corazón. Su testimonio hoy nos inspira a continuar la obra a la que con tanto amor dedicó su vida.

Este Congreso, de nuevo, estará dedicado al tema de la gestión. Esperamos que los delegados de los países lleguen con los aportes de sus países sobre el documento del Congreso. Nuestra reflexión se enriquecerá con sus aportes y con los de los invitados. El documento final del Congreso será inspiración para el programa de gestión y fortalecimiento institucional del Tercer Plan Estratégico que busca llevar adelante el objetivo de: “Promover el desarrollo de un modelo de gestión participativa, dinámica y transparente, centrado en las personas, que refuerce la unidad, la identidad, y la sostenibilidad económica y social del Movimiento”.

El Congreso será una nueva ocasión de encontrarnos y fortalecer nuestra identidad y nuestro compromiso con la misión de Fe y Alegría.

Luego del Congreso, la Asamblea de este año tendrá tareas importantes. Además de aprobar el nuevo Plan Estratégico, tendrá que elegir la terna para el nuevo Coordinador General, y el país sede de la Oficina de Coordinación General. También la Asamblea tendrá que decidir sobre reformas a la estructura de la Federación Internacional propuestas en el nuevo Plan.

La primera consiste en una reducción del número de programas, que pasarán de once a ocho con algunas innovaciones. Una de ellas es la figura de la Coordinación de Educación Popular, para coordinar todos los programas relacionados con la calidad de la educación, que serán ahora seis. Esto va a fomentar una mayor sincronización y sinergia entre estos programas, y también una mejor integración de la propuesta educativa de Fe y Alegría.

También está la creación de un Consejo de Coordinación General formado por la Coordinación General, la Secretaría Ejecutiva, el nuevo Coordinador de Educación Popular y los Coordinadores de los programas de Gestión y Acción Pública.

Otra innovación es la creación de las redes de homólogos, para facilitar una mayor cooperación y trabajo en red de importantes líneas de trabajo del movimiento. Comenzamos con la red de educación a distancia, que adquiere así atención permanente

desde la Oficina de Coordinación General. Esperamos que otras irán apareciendo a sugerencia de las Fe y Alegrías nacionales.

Otra novedad que se está gestando es la creación de un Departamento de Comunicación en la Oficina de Coordinación General. Desde que el proyecto 3 comenzó a mejorar las capacidades para la gestión en el Primer Plan Global, comenzamos a darnos cuenta de la importancia de mejorar nuestra comunicación. A medida que crecíamos y que nuestra gestión se iba haciendo más descentralizada; a medida que el programa de acción pública comenzaba a desarrollar campañas y acciones; fuimos percibiendo la necesidad de mejorar nuestra comunicación interna y externa. Acabamos de terminar un video institucional y nuestro spot de TV ha ganado ya un premio antes de comenzar a transmitirse por la televisión por cable de América Latina.

No quiero terminar sin mencionar el Seminario "Fe y Alegría: expandiendo las oportunidades educativas de calidad en América Latina", que con el apoyo del Banco Mundial se celebró en Lima del 19 al 21 de octubre. Lo primero quiero agradecer en nombre de la Federación al programa 8 por el trabajo de preparación de este Seminario. Junto a ellos, Cecilia Barja, de Magis Americas, colaboró intensamente tanto para

conseguir el financiamiento como para coordinar el Seminario. También nuestro agradecimiento a Miriam Wayser, del Banco Mundial.

El Seminario reunió personas de cinco Ministerios de Educación de América Latina y de numerosas agencias y redes educativas junto a los enlaces del programa 8. Hubo excelentes presentaciones realizadas por los programas tres, ocho y diez y por las Fe y Alegría de Chile, Colombia, Venezuela, Bolivia, Perú, Nicaragua y Chad. Pero sobre todo el Seminario fortaleció nuestra relación con gobiernos, agencias y redes. Esperamos que esto se irá concretando en acuerdos que ayuden nuestro trabajo.

Quiero agradecer a Fe y Alegría Perú, que apoyó la logística del Seminario, nos brindó su generosa acogida y mostró, en la visita a sus colegios, la calidad de la educación de Fe y Alegría. Y también a todos y todas los que de una forma u otra hicieron posible el Seminario.

El florecimiento tantas novedades al terminar el año y el ciclo de Fe y Alegría (Coordinación General y Segundo Plan Global) nos indican que estamos en la primavera institucional, con renovado entusiasmo.

Jorge Cela, S.J.
Coordinador General de la
Federación

Noti-FIFyA:

Reunión de la Comisión del P10

En Bogotá del 29 de septiembre al 2 de octubre se reunió la Comisión del P10 para analizar la marcha de los proyectos del programa 10, dialogar y consensuar la perspectiva futura del Programa en el III Plan Estratégico de la FIFyA y valorar las posibles acciones en torno a los proyectos que se están ejecutando actualmente.



líneas de acción del Programa en el III Plan Estratégico 2010-2014 de la FIFyA.

Siguiendo la tradición del programa, la Coordinación del Programa dedicó también un par de días a la lectura y formación de un lenguaje y visión comunes de la Comisión en torno a una temática central. Esta vez, el tema sobre el que giró el diálogo de la Comisión en los días de formación fue en torno a los procesos de Acompañamiento a los Centros Educativos por parte de los equipos técnicos de las FyA, tratando de reflexionar el alcance y orientación que debe tener esta herramienta fundamental de la gestión educativa institucional. Esta línea de acción fue incluida entre las

Posteriormente, el equipo de Coordinación del Programa 10, que organizó el Diplomado de Educación Popular bajo entornos virtuales, se reunió con Representantes de las Universidades que están implementando el Diplomado, para evaluar el desarrollo y acordar algunos reajustes al mismo.

Seminario “Fe y Alegría: expandiendo las oportunidades educativas de calidad en América Latina”



Con la participación de 100 personas de 18 países (representantes de ministerios de educación, de organismos multilaterales y de distintas FyA se realizó, en Lima-Perú del 19 al 21 de octubre, el Seminario “**Fe y Alegría: Expandiendo las oportunidades educativas de calidad en América Latina**” organizado la Federación Internacional de Fe y Alegría (FIFyA) con apoyo del Banco Mundial y Magis Américas en el Hotel Sol de Oro de la capital peruana.

El Padre Jorge Cela, Coordinador General de la FIFyA, ofreció la conferencia “Diseño, implementación y logros de los programas de Fe y Alegría”.

La asistencia plural y diversa dio cuenta de la posibilidad de FyA de aglutinar a distintos actores y de ser un cauce para reflexionar y proponer mejoras para la educación en la región. Esta dimensión internacional de la FIFyA, permite a FyA mirarse y reflexionarse como región y aportar desde su experiencia y sobre todo desde las realidades con las que trabaja en los distintos países y contextos de la región.

El evento estuvo dedicado al análisis en profundidad de 9 experiencias de FyA en Bolivia, Colombia, Perú, Venezuela y a nivel regional, que han tenido incidencia en el acceso a la educación, la equidad, y el mejoramiento de la calidad educativa; entre las que destacan los programas de “Educación Especial”, “Educación para el trabajo”, “Educación rural” y “Educación a distancia de adultos”. Además se presentó los resultados de las evaluaciones del impacto de las escuelas FyA en Colombia, Perú y Venezuela.



El programa incluyó visitas a algunos centros educativos de FyA en Lima.

En esta importante cita continental en Lima, especialistas latinoamericanos analizaron el financiamiento de la educación, la gestión en las escuelas, la gestión pedagógica, la formación docente para garantizar una continua mejora de la calidad

educativa, entre otros temas comunes a la problemática educativa en Latinoamérica. Contó con la participación, de representantes de los Ministerios de Educación de varios países latinoamericanos, representantes de la Federación Internacional de Fe y Alegría, así como funcionarios del Banco Mundial, del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), y de instituciones locales importantes como el Grupo de Análisis del Desarrollo (GRADE).

El seminario invitó a pensar en qué medida FyA puede enriquecerse y enriquecer a los Estados, como sistema de educación pública. En el Seminario también se compartió y reflexionó en cómo mejorar la educación para todas aquellas personas que más la necesitan.

La labor de FyA busca ir a las fronteras. Las fronteras entendidas como el espacio donde nadie llega, donde no hay nadie y donde nosotros podemos dar un servicio. FyA va atendiendo nuevas fronteras en diálogo con los sistemas públicos para la mejora de la educación que se da “allí donde termina el asfalto”.

Sobre las conclusiones de los contenidos y experiencias compartidas:

a) Fue muy valiosa la mirada externa a FyA que dialogó con los participantes de FyA y evaluó su labor ofreciendo pistas de que FyA va haciendo las cosas por buen camino. Y aunque queda mucho por mejorar, la propuesta educativa de FyA da buenos resultados.

b) La mirada desde dentro, en diálogo con la discusión internacional en educación, desde la praxis y desde la participación permitió constatar que: 1) El punto de partida de la propuesta educativa de FyA es la realidad, el contexto. La propuesta educativa es flexible y se va adaptando a las necesidades del contexto que atiende. 2) El trabajo de FyA está apoyado en redes. Redes capaces de acompañar a los centros educativos. Redes que promueven a las personas que potencian a “los sujetos”. Redes que promueven la participación de la comunidad. Redes que se “enredan” con otras y otros en un proyecto más amplio.



Encuentro del P6 con Responsables de Planificación

En Santo Domingo, R. Dominicana se llevó a cabo (6, 7 y 8 de noviembre de 2009) un encuentro con los Responsables de Planificación de las FyA de toda América Latina, fundamentalmente para revisar la propuesta de Guía de Evaluación de la Planificación Estratégica que Roque Félix, Coordinador Ejecutivo del P6, había preparado. Durante el Encuentro se realizaron diversas dinámicas tendientes a generar la revisión y

reformulación de la Guía mencionada.

Al cabo del mismo, la Coordinación Ejecutiva del P6 asumió el encargo de rehacer el documento y de volver a enviarlo a los responsables de Planificación de las FyA y a los miembros de la Comisión del P6 para su revisión final.

Durante el encuentro se pudo socializar diferentes experiencias de las FyA, sobre la preparación y realización evaluación de medio término, evaluaciones finales y sobre la construcción de líneas de base. Cuando esté concluida la Guía de Evaluación de la Planificación estratégica, complementará la Guía que ya circula en FyA sobre la Planificación Estratégica.

Taller P6 con Coordinadores de Proyectos

A continuación del encuentro con los Responsables de Planificación, se realizó (9, 10 y 11 de noviembre de 2009) el encuentro con los Responsables de Proyectos de todas las FyA de América Latina. En dicho encuentro durante una jornada, en la que también estuvieron los responsables de Planificación, el equipo de proyectos de Entreculturas, que había coordinado con la Coordinación Ejecutiva del P6 y con el equipo de proyectos de la OCGF, facilitó el taller dinamizando el trabajo de grupos sobre la identificación y formulación de indicadores; posteriormente sobre los desafíos que plantea la cooperación internacional, y sobre el balance del convenio actual y las proyecciones del futuro convenio con la AECID. Se concluyó reafirmando la necesidad de contar con un espacio de formación sobre las Líneas de base y sobre un plan de formación para los equipos de proyectos.



Posteriormente, en un par de jornadas adicionales, coordinadas por Javier Urrecha y el equipo de Entreculturas, con la presencia de las FyA que están ejecutando proyectos financiados por Inditex y de los representantes de otras organizaciones de la Compañía de Jesús que también reciben financiamiento de Inditex (Centro Gumilla y Oficina de Desarrollo de la Provincia del Perú), se compartió inicialmente las orientación de todos los proyectos que se están ejecutando con el apoyo de Inditex y, posteriormente, mediante trabajo de grupos, se trató de ir consensuando la identificación de indicadores de seguimiento para los proyectos y los períodos de seguimiento adecuados para ofrecer información oportuna a Inditex.



Equipo de proyectos de Entreculturas-Fe y Alegría España visita la OCGF

La Oficina de Coordinación General de la FIFyA recibió el viernes 16 de octubre de 2009 la visita de Javier Urrecha, Responsable en Entreculturas de la Relación con Grandes Donantes, y con Belén Medina, Coordinadora de Cooperación para algunos países de América Latina, quienes acompañados por Gabriel Vélez, expatriado que atiende Centroamérica y el Caribe, sostuvieron diversas reuniones con el equipo de la OCGF para dialogar sobre la ejecución de los proyectos que tiene la Federación con Inditex (Proyecto del Programa 6) y AECID (Proyectos de los Programas 1 y 10) a través de Entreculturas y las proyecciones para el nuevo Convenio con AECID (los proyectos de los Programas 1, 3, 8 y 10) y con Accenture (Proyecto piloto del Programa 2). El Coordinador General de la FIFyA no participó de las reuniones por encontrarse de viaje en Lima, Perú, en el Seminario Internacional organizado por el P8.

Nuevas Publicaciones de la Federación Internacional de FyA

Ya salieron dos nuevas publicaciones de la Federación Internacional de Fe y Alegría: **La Gestión del Ciclo de Proyectos y El Marco Lógico. Herramienta para la Formulación de Proyectos.**



Ambos libros están a disposición de todos los equipos técnicos de las Fe y Alegría y particularmente de los equipos de proyectos como instrumentos para mejorar la calidad de la gestión del ciclo de proyectos.

¡SOLICÍTÉLOS ANTES QUE SE AGOTEN!

Pedidos a fi.secretariado@feyalegria.org

En agenda para Noviembre:

- Reunión de la Junta Directiva de la Federación (San Salvador, El Salvador, 10 y 11 de noviembre)
- Apertura del XL Congreso Internacional (San Salvador, El Salvador, 11 de noviembre)
- XL Congreso Internacional (San Salvador, El Salvador, 12 a 14 de noviembre)
- XL Asamblea Internacional de la Federación (San Salvador, El Salvador, 16 y 17 de noviembre)
- Consejo de Directores Nacionales de la Federación (San Salvador, El Salvador, 18 de noviembre)
- Reunión de la Junta Directiva de la Federación (San Salvador, El Salvador, 17 y 18 de noviembre por las noches)
- Taller de Capacitación para recaudadores de Fondos (Bogotá, Colombia, 15 a 21 de noviembre)
- Participación del V Encuentro Cívico Iberoamericano: Innovación Social (Lisboa, Portugal, 27 y 28 de noviembre)
- Recepción del premio Juscelino Kubitschek del BID (Estoril, Portugal, 30 de noviembre)

www.feyalegria.org